

## 3.2. Alocação de recursos

O Planejamento dos recursos necessários para o alcance da missão institucional no exercício de 2025 utilizou-se principalmente dos recursos designados ao Cefet/RJ por meio do Orçamento Geral da União (OGU) aprovado por meio da [Lei Orçamentária Anual \(LOA\)](#) do ano. Assim, as despesas orçamentárias do exercício executadas pelo Cefet/RJ submeteram-se às ações orçamentárias determinadas para o MEC através da LOA.

No quadro 05 são descritas as ações das principais despesas discricionárias e respectivas metas, bem como a demonstração dos recursos alocados nelas. Coube à Instituição a previsão das metas físicas, que constam na LOA. Internamente ao Cefet/RJ, a definição de estratégias e prioridades para alcançar os objetivos institucionais foi apoiada por meio de instrumentos de planejamento interno, quais sejam, o Plano Operativo Anual (POA), aprovado pela Resolução nº 14/2025 e o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

Quadro 05. Alocação de recursos

Ação	Título	Dotação atualizada	Despesa empenhada	Metas previstas	Metas realizadas
20RL	Funcionamento das Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica	R\$ 37.628.913	R\$ 37.555.798	20.500 estudantes matriculados	19.488 estudantes matriculados
<p><b>Descrição:</b> Gestão administrativa, financeira e técnica, e desenvolvimento de ações visando ao funcionamento dos cursos dos Institutos Federais de Educação Profissional e Tecnológica, Centros Federais de Educação Profissional e Escolas Técnicas Vinculadas às Universidades Federais; manutenção de serviços terceirizados; pagamento de serviços públicos; manutenção de infraestrutura física por meio de reforma, adaptação, aquisição ou reposição de materiais, observados os limites da legislação vigente; aquisição e ou reposição de acervo bibliográfico e veículos; capacitação de servidores em temas e ferramentas de uso geral; prestação de serviços à comunidade; promoção de subsídios para estudos, análises, diagnósticos, pesquisas e publicações científicas; bem como demais atividades necessárias à gestão e administração da unidade.</p>					
<p><b>Análise situacional:</b> A ação orçamentária 20RL foi responsável por arcar com a maior parte das despesas da instituição, excetuando-se as despesas com folha de pagamento de pessoal. A meta associada a esta ação é a quantidade de estudantes matriculados. Os maiores grupos de despesa associados à ação incluem gastos com luz e água e pessoal terceirizado (vigilância, recepção, limpeza, etc.), além de outros gastos com a manutenção e funcionamento das instalações e infraestrutura tecnológica. Foi possível aquisição de materiais e equipamentos para pesquisa. Vale mencionar que há bolsas custeadas com estes recursos, como as bolsas de iniciação científica (PIBIC), de Extensão (PBEXT) e de Monitoria.</p>					

Ação	Título	Dotação atualizada	Despesa empenhada	Metas previstas	Metas realizadas
20RG	Reestruturação e Modernização das Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica	R\$ 3.500.000	R\$ 3.499.156	11 projetos viabilizados	6 projetos viabilizados

**Descrição:** Apoio ou execução de planos de reestruturação e modernização na Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica para a ampliação e melhoria da oferta de cursos e a redução da evasão, por meio da adequação e da modernização da estrutura física das instituições; da aquisição de imóveis, veículos, máquinas, equipamentos mobiliários e laboratórios; da locação de imóveis, veículos e máquinas necessários para a reestruturação; da execução de pequenas obras, incluindo reforma, construção, materiais e serviços; do atendimento das necessidades de custeio inerentes ao processo de reestruturação, considerando a otimização das estruturas existentes e o equilíbrio da relação aluno/professor; e da modernização tecnológica de laboratórios visando à implementação da pesquisa aplicada, desenvolvimento tecnológico e inovação.

Os valores desta ação foram aplicados principalmente em despesas de investimento, com a reestruturação da infraestrutura de informática supervisionada pelo DTINF; na implantação dos restaurantes estudantis de Nova Iguaçu, Itaguaí, Nova Friburgo e Angra dos Reis e recuperação da fachada do Campus Maracanã.

Ação	Título	Dotação atualizada	Despesa empenhada	Metas previstas	Metas realizadas
2994	Assistência aos Estudantes das Instituições Federais de Educação Profissional e Tecnológica	R\$ 11.000.000	R\$ 11.000.000	2.010 estudantes assistidos	1.981 estudantes assistidos

**Descrição:** Fornecimento de alimentação, atendimento médico-odontológico, alojamento e transporte, dentre outras iniciativas típicas de assistência estudantil, cuja concessão seja pertinente sob o aspecto legal e contribua para o acesso, permanência e bom desempenho dos estudantes, incluindo pessoas com deficiência, dos Institutos Federais de Educação Profissional e Tecnológica, Centros Federais de Educação Profissional, Colégio Pedro II e Escolas Técnicas Vinculadas às Universidades Federais

**Análise situacional:** Os recursos da ação orçamentária 2994 - Assistência aos Estudantes das Instituições Federais de Educação Profissional e Tecnológica custearam, em 2025, bolsas de assistência ao educando (PAE), além da contratação de funcionários terceirizados especializados para atendimento de alunos com limitações físicas ou transtornos de aprendizagem. Destaca-se ainda que os recursos desta ação orçamentária asseguram aos estudantes em situação de vulnerabilidade social as condições básicas para a sua permanência na instituição, contribuindo para a redução dos índices de retenção e evasão escolar e melhoria dos índices de conclusão e de eficiência acadêmica, conforme objetivo 1 do eixo Ensino do PDI.

Ação	Título	Dotação atualizada	Despesa empenhada	Metas previstas	Metas realizadas
21B3	Fomento às ações de pesquisa, extensão e inovação nas instituições de ensino de educação profissional e tecnológica	R\$ 950.400	R\$ 950.400	32 iniciativas apoiadas	25 iniciativas apoiadas

**Descrição:** Apoio a programas e projetos de instituições de ensino de educação profissional e tecnológica, públicas e privadas, nas áreas de educação profissional e tecnológica, extensão tecnológica, pesquisa aplicada, empreendedorismo e inovação, inclusive por meio de oferta de bolsas para monitores, implementação e promoção de ações educativas, científicas e culturais; capacitação de docentes e técnicos- administrativos das redes públicas de educação profissional e tecnológica; bem como apoio a iniciativas que visem à consolidação dos conhecimentos com a prática, mediante atividades voltadas à coletividade, viabilizando a indissociabilidade entre pesquisa e extensão, e a articulação com os demais agentes promotores da educação profissional e tecnológica, da inovação e do empreendedorismo.

**Análise situacional:** A ação orçamentária 21B3 - Fomento às ações de pesquisa, extensão e inovação nas instituições de ensino de educação profissional e tecnológica foi aplicada em 2025 com o pagamento de bolsas para estudantes de mestrado e doutorado. A destinação de tais bolsas foi essencial levando para a permanência dos discentes nos cursos de pós-graduação *stricto sensu* em conformidade com o planejado no objetivo 1 do eixo Pesquisa e Pós-Graduação do PDI.

Ação	Título	Dotação atualizada	Despesa empenhada	Metas previstas	Metas realizadas
4572	Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação	R\$ 800.000	R\$ 649.446	150 servidores capacitados	104 servidores capacitados

**Descrição:** Realização de ações voltadas à capacitação e desenvolvimento de servidores, tais como: pagamento de Gratificação por Encargo de Curso e Concurso - GECC; custeio para realização de eventos de capacitação; pagamento de passagens e diárias aos servidores, quando em viagem para capacitação; taxa de inscrição em cursos, seminários, congressos e outras despesas relacionadas à capacitação de pessoal.

**Análise situacional: Por meio da ação orçamentária 4572 -** Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação - promovemos a contínua capacitação e qualificação de servidores, através do desenvolvimento de competências individuais e de equipes, com vistas à melhoria continuada dos processos de trabalho e ao alcance dos objetivos institucionais, em conformidade com o Plano de Desenvolvimento de Pessoas 2025. Em 2025 foi continuado a Turma de Mestrado Profissional em Sistemas de Gestão Sustentável em parceria com a UFF, destinado a servidores.

É importante salientar que a execução dos recursos orçamentários realizada em 2025 está alinhada aos objetivos estratégicos institucionais. A ação 20RL arca com a maior parte das despesas da instituição, com exceção daquelas relacionadas ao pagamento de pessoal, sendo essencial para o cumprimento de todos os objetivos da instituição. Já a ação 20RG é responsável pelos investimentos da instituição. Como resultados provenientes da execução dessas ações e de outros recursos orçamentários destacam-se:

- Construção dos restaurantes estudantis dos campi de Angra dos Reis, Nova Friburgo e Itaguaí.
- Reestruturação da infraestrutura de informática.
- Fornecimento de bolsa assistenciais.
- Fornecimento de alimentação gratuita para alunos em condição de necessidade financeira.